

HOGESCHOOL GENT • 2009

Feiten & Trends

WWW.HOGENT.BE

Bezoek onze website!

De website *www.hogent.be* is dé informatiebron voor nieuws over de Hogeschool Gent. De site wordt voortdurend uitgebreid en geactualiseerd. U vindt er onder meer info over al onze opleidingen, een nieuwsrubriek en een agenda en u kunt er doorklikken naar de websites van de dertien departementen.

DIENST COMMUNICATIE EN CULTUUR

Kortrijksesteenweg 14
BE-9000 Gent
T 09 243 33 33
E info@hogent.be
W www.hogent.be

COLOFON

Eindredactie
Cyr De Rycke
Vormgeving
Signbox
Fotografie
Luk Monsaert,
archief Hogeschool Gent
Druk
Goekint Graphics
Datum
Augustus 2010
Verantwoordelijke uitgever:
Johan Persyn
Dienst Communicatie en Cultuur

De Hogeschool

Gent wil excelleren

in onderwijs,

onderzoek,

dienstverlening

en beoefening van

de kunsten.

Via de competentie

van haar medewerkers

en afgestudeerden

en de valorisatie

van haar onderzoek

wil de Hogeschool

Gent een kritische,

creatieve en open

maatschappij

bevorderen.

Feiten & trends

STICHTINGSJAAR

> **1995**

AANTAL DEPARTEMENTEN

> **13**

ONDERZOEKSBUDGET

> **15 miljoen euro**

STUDENTEN

> **17 000**

ALUMNI

> **39 500**

PERSONEEL

> **2 000**

AUDITORIA

> **49**

SPORTHAL

> **3 000 m²**

CAMPUSSEN

> **8**

BACHELOROPLEIDINGEN

> **36**

MASTEROPLEIDINGEN

> **24**

EUROPESE PARTNERSCHAPPEN

> **250**

Het Vlaamse hoger onderwijs staat voor een keerpunt. In de nabije toekomst zal worden beslist hoe het onderwijslandschap er in de toekomst zal gaan uitzien. Voor het hoger onderwijs zal dat mogelijk een hele ommezwaai met een ingrijpende herschikking worden. De Hogeschool Gent is van mening dat zo een herschikking in eerste instantie moet beantwoorden aan maatschappelijke behoeftes. Als geïntegreerde instelling voor hoger onderwijs blijft de Hogeschool Gent daarom voorstander van een verder samengaan van academisch en professioneel gerichte opleidingen, waarbij de specifieke eindtermen van de geacademiseerde hogeschoolopleidingen behouden blijven. Het academiseringsproces moet verder worden uitgebouwd, evenals de praktijkbetrokkenheid van het geheel van de opleidingen. De accreditaties van de opleidingen dienen daarbij als waarborg voor de kwaliteit en conformiteit aan internationale standaarden.

Eind 2009 werd de centrale administratie van de Hogeschool Gent gereorganiseerd om beter te kunnen voldoen aan de huidige evoluties in het hoger onderwijs en aan de veranderde situatie binnen de Hogeschool Gent in het bijzonder. Door deze reorganisatie worden de interne en externe herkenbaarheid van de structuur en de bijbehorende functies verbeterd.

Het jaar 2009 was voor veel geledingen van de Hogeschool Gent het ogenblik waarop werd gewerkt aan de strategische doelstellingen die in 2008 werden uitgetekend. Op het vlak van onderwijs werd zo de studentenbegeleiding en het diversiteitsbeleid uitgebouwd, zodat het leerproces van de studenten beter gestimuleerd en ondersteund kan worden. Ook wordt ernaar gestreefd om in elke opleiding internationale ervaringen te integreren en zo in te spelen op de globalisering, die een steeds ingrijpendere invloed heeft op onze samenleving. Al de investeringen op het vlak van onderwijs moeten het leerproces ondersteunen en ervoor zorgen dat onze afgestudeerden klaar zijn wanneer ze aan de Hogeschool Gent vertrekken, om als direct inzetbare werkkrachten de arbeidsmarkt in te stappen.

Ook in het kader van haar onderzoeksbeleid wil de Hogeschool Gent een terugkoppeling van onderzoek naar onderwijs, om zo creatieve afgestudeerden te creëren die bijdragen tot maatschappelijke innovatie. Niet alleen onderzoek in de sectoren van onze academisch gerichte opleidingen speelt daarin een grote rol. De Hogeschool Gent benadrukt ook steeds de meerwaarde van toegepast onderzoek in de sectoren van de professioneel gerichte bacheloropleidingen. Naast de onmiddellijke impact die deze onderzoeksprojecten bieden, versterken ze ook het onderzoeksgebeuren aan de hogeschool als geheel. Via haar toepassingsgericht onderzoek speelt de Hogeschool Gent een voortrekkersrol op het vlak van samenwerking met haar sociale, economische en culturele omgeving. De hogeschool evolueert steeds meer naar een kenniscentrum met onmiddellijk inzetbare expertise binnen een breed scala aan disciplines. De introductie van een geïntegreerd onderzoeksinformatiesysteem moet ervoor zorgen dat de centrale stroomlijning van de onderzoeksprojecten nog efficiënter verloopt.

Beoefening van de kunsten blijft een van de speerpunten in het beleid en de activiteiten van de Hogeschool Gent. Het beleid op dat vlak is gericht op artistieke producties die op internationaal vlak een hoogstaande kwaliteit garanderen. Dat wordt bewerkstelligd via het excellente pedagogische team, door binnenlandse en buitenlandse specialisten ter zake aan te trekken, maar ook door investeringen op het vlak van infrastructuur, kwaliteit en artistiek onderzoek. Onze nationale en internationale naam en faam krijgen op die manier een boost, die het imago van de hogeschool en de hele regio ten goede komen. In dat opzicht werden ook enkele belangrijke samenwerkingsverbanden op touw gezet.

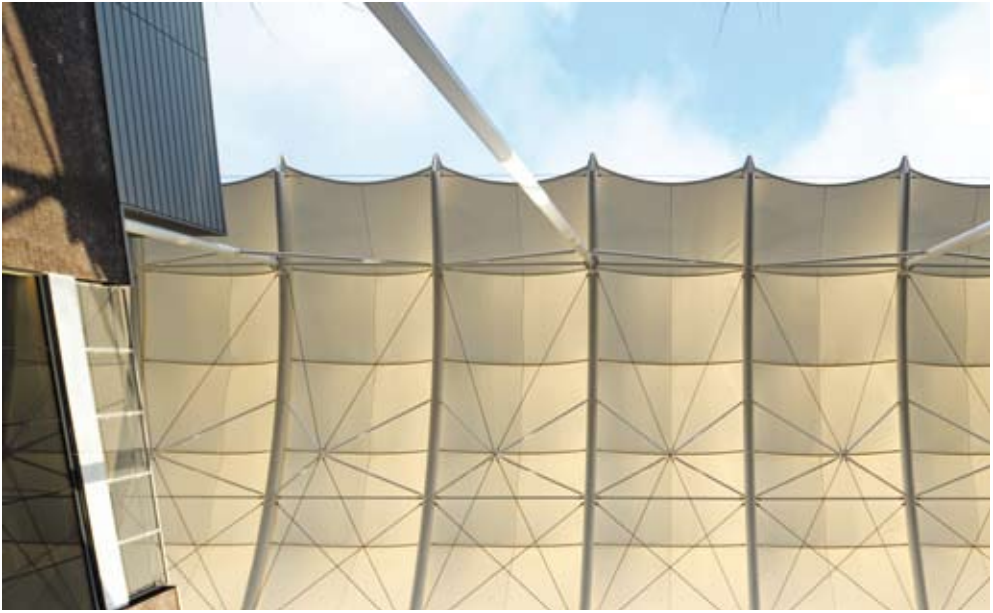
Dr. Robert Hoogewijs

Algemeen directeur

Dr. Frans Verheeke

Voorzitter van de raad van bestuur





5





6



8 ***Organisatie***

10 ***Onderwijs***

14 ***Onderzoek***

18 ***Personeel***

20 ***Dienstverlening***

22 ***Kunsten***

26 ***Financieel beleid***

SAMENSTELLING RAAD VAN BESTUUR

VOORZITTER
Frans Verheeke

VERTEGENWOORDIGERS
VROEGERE INRICHTENDE MACHTEN
Christophe Peeters (*ondervoorzitter*)
Marie-Rose Bracke
Rudy Coddens
Jan De Maeyer (*vanaf 5 oktober 2009*)
Geert De Soete
Peter Hertog
Patrick Pype
Peter Vandenabeele
Alexander Vercamer

VERTEGENWOORDIGERS
SERV

Marc Buysse (*vanaf 5 oktober 2009*)
Wim Geirnaerdt
8 Luc Hertveldt (*tot 4 oktober 2009*)
Mil Kooyman

VERTEGENWOORDIGERS
PERSONEEL

Anita Bernard
Filip Debersaques (*vanaf 5 oktober 2009*)
Danny De Baets (*vanaf 5 oktober 2009*)
Lucas De Cocker (*tot 4 oktober 2009*)
Jozef De Ridder (*tot 4 oktober 2009*)
Wim De Temmerman
Christine Goethals (*tot 4 oktober 2009*)
Jean-Claude Goyvaerts
Maaïke Teirlinck (*vanaf 5 oktober 2009*)
Hugo Uvin (*tot 4 oktober 2009*)
Paul Van Assche (*tot 4 oktober 2009*)
Patricia Vanleerberghe (*vanaf 5 oktober 2009*)
Hildegard Vermeiren (*vanaf 5 oktober 2009*)

VERTEGENWOORDIGERS
STUDENTEN

Marie-Laure Dekeyzer (*vanaf 5 oktober 2009*)
Elke Thiry (*vanaf 5 oktober 2009*)
Julie Van Den Broeck (*tot 1 oktober 2009*)
Nick Van Overbeke (*tot 1 oktober 2009*)
Thijs Walcarius (*vanaf 5 oktober 2009*)

ALGEMEEN DIRECTEUR
Robert Hoogewijs

COMMISSARIS VAN DE
VLAAMSE REGERING
Paul Cottenie

SECRETARIS
Martine Caron (*tot 2 december 2009*)
Marie Claire Lips (*vanaf 3 december 2009*)

SAMENSTELLING BESTUURSCOLLEGE

VOORZITTER
Frans Verheeke

ALGEMEEN DIRECTEUR
Robert Hoogewijs

LEDEN
Patrick Pype (*Ondervoorzitter*)
Jan Landuyt
Jos Terwecoren

SECRETARIS
Martine Caron (*tot 2 december 2009*)
Marie Claire Lips (*vanaf 3 december 2009*)

Organisatie

De Hogeschool Gent is een van de 22 Vlaamse hogescholen. Ze is in 1995 tot stand gekomen uit een fusie van dertien instellingen. In 2001 volgde een tweede fusie tussen de Hogeschool Gent en Mercator, de hogeschool van de provincie Oost-Vlaanderen.

MULTISECTORAAL. De Hogeschool Gent is een multisectorale instelling, die bestaat uit dertien departementen en een reeks ondersteunende, uitvoerende of beleidsvoorbereidende directies en diensten. Zij verenigt in zich de meest uiteenlopende domeinen van hoger onderwijs, gaande van industriële wetenschappen over de verzorgende sector tot kunstenopleidingen. De algemene leiding van de hogeschool wordt waargenomen door de raad van bestuur, de voorzitter van die raad, het bestuurscollege, de algemeen directeur en diens centrale administratie. De departementshoofden en departementsraden nemen de onderwijsorganisatie voor hun rekening.

ONDERZOEK. De onderzoeksraad van de Hogeschool Gent is een adviserend, beslissingsvoorbereidend orgaan dat toeziet op de optimale invulling van de decretale opdrachten van onderzoek, dienstverlening en ontwikkeling van de kunsten. Het onderzoeksfonds moet helpen bij het voeren van een efficiënt en krachtig beleid inzake deze activiteiten. Het is een financieel instrument dat onafhankelijk is van extern subsidiërende instanties.

STUDENTENRAAD. De studentenparticipatie is in de Hogeschool Gent geconcretiseerd in de Hogeschool Gent Studentenraad. Uit elk van de dertien departementen zit een student in die studentenraad. De studentenraad biedt naast haar eigen werking ook onderdak aan alle studenten uit de departementsraden en de opleidingscommissies, de participatiecommissie, de algemene vergadering van studentenvoorzieningen Sovoreg en de leden van de raad van bestuur.

REORGANISATIE. Eind 2009 keurde het bestuurscollege de reorganisatie van de centrale administratie goed. Die reorganisatie en de naamswijziging van organisatorische entiteiten en leidinggevende functies verbeteren de interne en externe herkenbaarheid van de structuur van de centrale administratie en de functies binnen die structuur. De nieuwe structuur is onderverdeeld in zes directies en vier diensten:

DIRECTIES

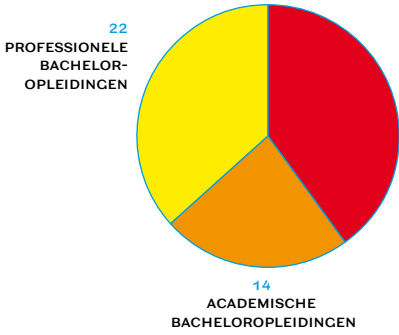
Onderwijs
Onderzoek
Personeel en Organisatie
Financiën
Gebouwen en Facilitair Beheer
ICT

DIENSTEN

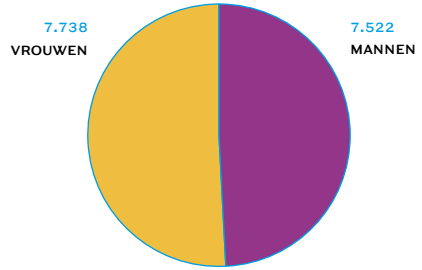
Communicatie en Cultuur
Juridische Dienst
Interne Preventie, Milieu en Welzijn
Interne Audit

INFRASTRUCTUUR. In 2009 werden enkele nieuwe realisaties in gebruik genomen. De nieuwbouw op de campus Schoonmeersen is daar het meest indrukwekkende voorbeeld van. Door de realisatie van een nieuwbouw en de toepassing van een hedendaags concept van bibliotheek, open leercentrum, overlegruimte en multimediacellen op de grootste campus van de hogeschool wordt de kwaliteit van de opleidingen versterkt.

Voor de periode 2009-2014 heeft de Hogeschool Gent een meerjarenplan infrastructuur uitgewerkt, om een oplossing te kunnen bieden aan het steeds toeneemende aantal activiteiten. Op de verschillende campussen van de Hogeschool Gent zijn nieuwbouwprojecten, uitbreidingen of modernisering gepland.

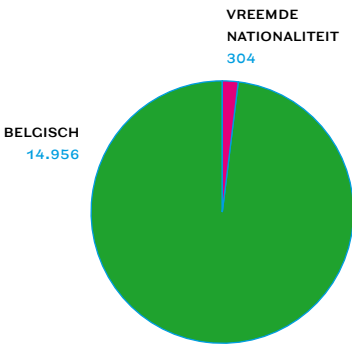


AANTAL BACHELORS/MASTERS

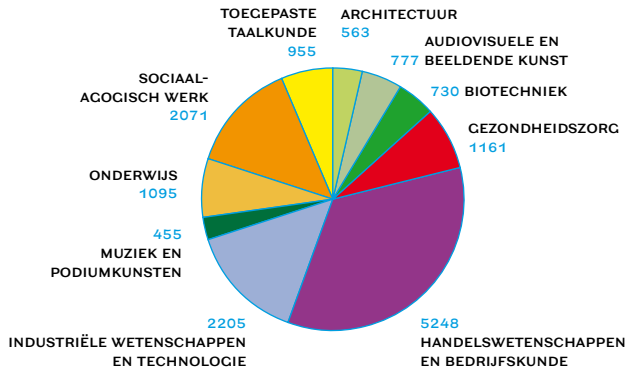


STUDENTENPOPULATIE NAAR GESLACHT

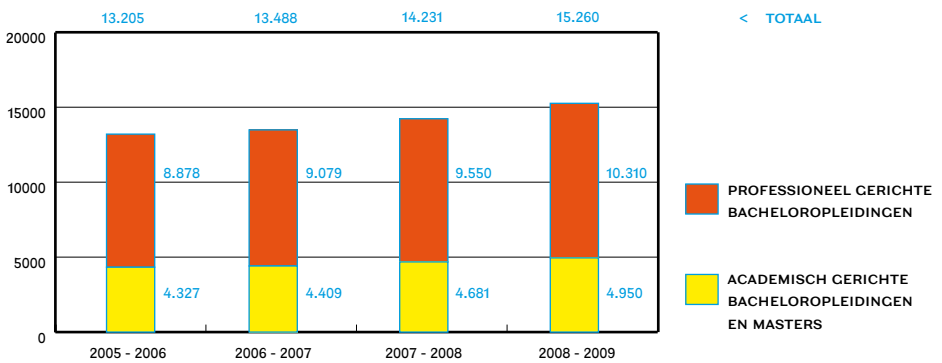
10



VERDELING STUDENTEN BELG EN VREEMDE



STUDENTENPOPULATIE PER STUDIEGEBIED



STUDENTENPOPULATIE

Onderwijs

1. OPLEIDINGSAANBOD

De Hogeschool Gent biedt 22 professionele bacheloropleidingen, 14 academische bacheloropleidingen en 24 masteropleidingen in diverse disciplines. Twee van de masteropleidingen verlopen in samenwerking met de associatiepartners van de Associatie Universiteit Gent. Daarnaast worden er ook 6 bachelor-na-bacheloropleidingen, 3 master-na-masteropleidingen en 6 specifieke lerarenopleidingen georganiseerd en is er een uitgebreid aanbod postgraduat en navormingen. Het recentste opleidingsaanbod wordt gepubliceerd via www.hogent.be/studeren/opleidingen.

In 2008-2009 werd de inrichting van drie Engelstalige masters goedgekeurd:

- master in de muziek
- master in de audiovisuele kunsten
- master in de beeldende kunsten

De aanwezigheid van buitenlandse musici en kunstenaars maakt de Hogeschool Gent aantrekkelijker en verrijkt de onderwijscultuur van de organiserende departementen.

Het aanbod postgraduat werd tegenover 2008 met drie nieuwe postgraduaatsopleidingen uitgebreid:

- verpleegkundige gespecialiseerd als operatie-assistent en instrumentist
- verpleegkundige gespecialiseerd in de anesthesie
- verpleegkundige gespecialiseerd in de geriatrie

2. STUDENTEN

Het totale aantal studenten ingeschreven aan de Hogeschool Gent nam in 2008-2009 voor de vijfde keer op rij toe. Het ging concreet om 15.260 studenten of 6,7 % meer dan het vorige jaar. Deze sterke stijging is zichtbaar bij zowel de professioneel als de academisch gerichte opleidingen. Net zoals in de voorbije jaren zijn twee derden van de studenten ingeschreven in een professioneel gerichte opleiding.

De sterkste stijgingen merken we in de studiegebieden gezondheidszorg (+9,6 %), handelswetenschappen en bedrijfskunde (+9,5 %), industriële wetenschappen en technologie (+8,8%) en sociaal-agogisch werk (+7,6 %).

STUDENT(EN). De verhouding tussen mannen en vrouwen blijft onveranderd met 49 % mannelijke en 51 % vrouwelijke studenten. Er zijn wel grote verschillen per studiegebied: de opleidingen binnen het gebied industriële wetenschappen en technologie worden nog steeds hoofdzakelijk bevolkt door mannen (82,9 %). Ook handelswetenschappen en bestuurskunde (60,3 %) en muziek- en podiumkunsten (58,5%) tellen meer mannelijke dan vrouwelijke studenten. Aan het ander uiteinde van het spectrum vinden we de studiegebieden gezondheidszorg (83 % vrouwen), sociaal-agogisch werk (77,4 %) en toegepaste taalkunde (75 %).

DIVERSITEIT. In het kader van het diversiteitsbeleid werkte de Hogeschool Gent aan drie projecten die passen binnen het Aanmoedigingsfonds:

- taal als springplank tot hoger onderwijs
- studeren met een functiebeperking in het hoger onderwijs
- introductie van afstandsonderwijs

3. INTERNATIONALISERING

In totaal gingen 165 studenten van de hogeschool naar het buitenland studeren in het kader van het Erasmusprogramma. Spanje en Frankrijk waren de populairste bestemmingen. Van de inkomende Erasmusstudenten (176 in totaal) waren de Spaanse, Franse, Tsjechische en Nederlandse studenten het sterkst vertegenwoordigd. Het aantal docenten van onze hogeschool dat in het kader van Erasmus drie tot vijf dagen een lesopdracht opnam bij een Europese partnerinstelling, verdubbelde in 2008-2009 in vergelijking met het jaar ervoor (van 13 naar 24).

Meer dan 125 studenten werden bij de cel Internationalisering geregistreerd voor hun stage in het buitenland. Van deze studenten – overwegend meisjes (72 %) – kiest 70 % voor een niet-Europese bestemming.

4. ONDERWIJSONTWIKKELING- EN VERNIEUWING

De Hogeschool Gent hecht veel belang aan de constante vernieuwing van haar onderwijs en probeert voortdurend te innoveren. In dat kader zijn er in het academiejaar 2009-2009 enkele opmerkelijke resultaten.

DOKEOS. In het academiejaar 2008-2009 is het gebruik van de elektronische leeromgeving Dokeos verder gegroeid. Voor een ruime meerderheid van opleidingsonderdelen is Dokeos een belangrijk deel geworden van de dagelijkse leeractiviteiten.

EDUMATIC. Om de mogelijkheden ter ondersteuning van het leerproces voor zowel studenten als docenten te verruimen, werd in 2008 een online oefen- en toetsplatform aangekocht: Edumatic.

ONDERNEMERSCHAP blijft een belangrijk aandachtspunt waarvoor in meerdere departementen extra inspanningen zijn gedaan. Dit komt onder meer tot uiting in de aanhoudende belangstelling voor de zogenaamde Small Business Projects in samenwerking met de vzw Vlaamse Jonge Ondernemingen. De integratie van dergelijke projecten in het curriculum is een concretisering van competentiegerichte werkvormen en versterkt het ondernemend vermogen van de studenten.

Ook het Centrum voor Ondernemen van de Hogeschool Gent levert hier enorme inspanningen, zowel voor het bedrijfsleven als voor alle studenten uit Gent. Via het Centrum voor Ondernemen kunnen bedrijven studenten inschakelen voor onderzoek, stages, advies en ondersteuning. De studenten worden ondertussen begeleid en doen op die manier heel wat praktijkervaring op.





ONDERZOEKSMIDDELEN

	2005	2006	2007	2008	2009
Academiseringsmiddelen	1.913.871	2.301.408	4.019.306	4.406.169	5.128.900
PWO-middelen	905.878	1.087.050	1.087.130	1.147.450	1.021.502
Internationale projecten	142.867	194.180	146.481	96.347	437.488
Nationale projecten	1.991.703	1.983.514	1.929.189	2.366.638	2.398.456
Inkomsten uit defiscalisering voor onderzoekers	667.876	816.290	1.174.548	1.535.480	2.378.611
Raming loonkost van de onderzoeksopdracht van het personeel op de basisfinanciering	1.320.300	1.782.000	2.567.968	3.444.853	3.876.550
TOTALE BUDGET VOOR ONDERZOEK	6.942.495	8.164.442	10.924.622	12.996.937	15.241.507

14

**ONDERZOEKSPOTENTIEEL AAN DE HOGESCHOOL GENT VOOR DE PERIODE
2004 - 2008 (UITGEDRUKT IN AANTAL PERSONEELSLEDEN)**

	2005	2006	2007	2008	2009
Doctorandi in de Hogeschool Gent	46	74	90	118	137
Onderzoekers betrokken bij projecten (<i>inclusief doctores met onderzoeksopdracht, exclusief doctorandi</i>)	198	199	203	244	314
Totaal personeelsleden met onderzoeksopdracht	244	270	341	414	487
JAARLIJKS GROEIpercentage (%)		10,7	26,6	21,4	17,6

Onderzoek

De Hogeschool Gent profileert zich als een kennisinstelling met een duidelijk onderzoeksprofiel. Dit wordt gereflecteerd in een stijging van zowel het onderzoeksbudget en het onderzoekspotentieel. Bovendien wordt de valorisatie van het onderzoek ook een steeds belangrijkere pijler.

GROEIEND ONDERZOEKSPOTENTIEEL

Het academiseringsproces van de academisch gerichte opleidingen blijft werken als hefboom om het totale onderzoeksgebeuren aan de hogeschool verder uit te breiden. In 2009 werd aandacht besteed aan de versterking van onderzoekslijnen binnen het toepast onderzoek, strategisch basisonderzoek en onderzoek in de kunsten van de masteropleidingen en de uitbouw van onderzoeksgroepen met voldoende kritische massa. Ook de internationale aantrekkingskracht van de Hogeschool Gent en die van haar onderzoekers verhogen, blijft een belangrijke pijler van het onderzoeksbeleid.

De Hogeschool Gent benadrukt de meerwaarde van toegepast en praktijkgebaseerd onderzoek in de sectoren van de professioneel gerichte bacheloropleidingen. De Vlaamse Overheid stelt hiervoor specifieke subsidies ter beschikking waarmee projecten, die het projectmatig wetenschappelijk onderzoek (PWO) versterken, gefinancierd kunnen worden. In 2009 bedroeg de totale enveloppe PWO-middelen door de Vlaamse Overheid toegekend aan de Hogeschool Gent 1.021.502 euro en waren er 22 lopende PWO-projecten. Naast deze PWO-financiering worden ook binnen deze professioneel gerichte opleidingen steeds meer inspanningen geleverd om het onderzoek verder uit te bouwen via extern verworven financiering.

Zo waren er in 2009 gemiddeld 487 personeelsleden aan de Hogeschool Gent betrokken bij onderzoeksprojecten, onder wie 137 doctorandi. Naast een stijging van het aantal onderzoekers ten opzichte van 2008 (17 %) was er in 2009 vooral een toename van de gemiddelde omvang van de onderzoeksopdrachten met 40 %. Het totaal beschikbare budget voor onderzoek steeg in 2009 met 17 % tot meer dan vijftien miljoen euro.

De verdeling van de interne onderzoeksmiddelen gebeurt binnen de Hogeschool Gent op een competitieve basis. De Onderzoeksraad van de hogeschool adviseert over de verdeling ervan. Op deze manier wordt de ondersteuning van kwaliteitsvolle onderzoeksprojecten gegarandeerd. Ten slotte stimuleert en bewaakt de hogeschool de terugkoppeling van het onderzoek naar het onderwijs. Ze wil creatieve en ondernemende afgestudeerden afleveren die bijdragen tot innovatie.

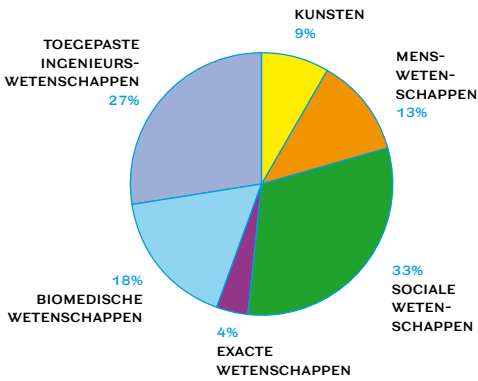
**DOCTORANDI IN DE VERSCHILLENDE STUDIEGEBIEDEN IN DE PERIODE 2003-2008
(UITGEDRUKT IN AANTAL PERSONEELSLEDEN)**

STUDIEGEBIED	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Kunsten	4	6	6	17	25	29	34
Bedrijfskunde en -management	0	0	0	0	1	3	3
Handelswetenschappen en bestuurskunde	2	6	6	15	15	23	28
Vertaalkunde	4	8	11	15	18	22	24
Toegepaste ingenieurswetenschappen	4	16	16	14	18	23	13
Biowetenschappen	1	7	6	9	9	11	26
Lerarenopleiding	0	0	0	0	0	1	1
Sociale wetenschappen	1	1	1	2	2	2	3
Gezondheidszorg	0	0	0	2	2	4	5
TOTAAL	16	44	46	74	90	118	137

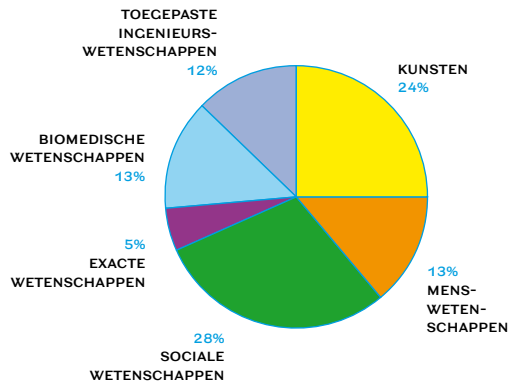
16

CLASSIFICATIE ONDERZOEKSPROJECTEN

• ONDERZOEKSPROJECTEN



• DOCTORAATSPROJECTEN



DIENSTVERLENING EN VALORISATIE VAN ONDERZOEK

De Hogeschool Gent is steeds meer een kenniscentrum met een ruim aanbod aan onmiddellijk toepasbare expertise binnen een breed gamma aan disciplines. Deze expertise wordt ingezet voor de maatschappelijke of wetenschappelijke dienstverlening aan derden. Zo heeft de Hogeschool Gent ook in 2009 acties ondernomen, zowel met UNIZO, VOKA als het Innovatiecentrum Oost-Vlaanderen om de structurele banden met deze intermediaire organisaties verder uit te bouwen. Bij deze gelegenheden stonden de KMO's centraal en werd de mogelijke rol van de Hogeschool Gent in hun innovatieproces benadrukt.

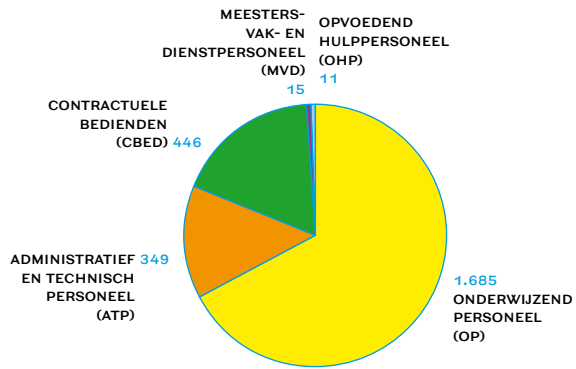
Door de groeiende relevantie van onderzoek en het stijgende onderzoekspotentieel aan de hogeschool stijgt ook het aanbod en de capaciteit voor deze dienstverlening. Vanuit de Hogeschool Gent wordt er steeds meer de voorkeur aan gegeven om dienstverlening aan te bieden waarin lopend onderzoek kan worden gevaloriseerd. Voorbeelden van dienstverlening die de Hogeschool Gent aanbiedt aan bedrijven, overheden, organisaties, ... beslaat een brede waaier van mogelijkheden: metingen, laboratoriumtesten, artistieke prestaties, consultancy, marktonderzoek, vertalingen, etc. maar zeker ook onderzoek op maat (contractonderzoek). De totale inkomsten uit dienstverlening voor 2009 bedragen € 1.761.917. Deze waarde is vergelijkbaar met de inkomsten in 2008 (€ 1.702.367) en in 2007 (€1.638.150).

Naast dienstverlening waaronder contractonderzoek, het leveren van publicaties en vorming op maat worden ook andere vormen van kennisoverdracht naar de maatschappij binnen de Hogeschool Gent gestimuleerd. Zo participeert de hogeschool sinds 2009 in een spin-off en is er een tweede spin-off in voorbereiding. Ook de creatie en commercialisering van intellectuele eigendom via octrooi- en licentiegeving is binnen de Hogeschool Gent steeds belangrijker.

PERSONEELSKOSTEN

LONEN BETAALD VIA DEPARTEMENT ONDERWIJS (€)	73.512.730
Administratief en technisch personeel	12.133.947
Onderwijzend personeel	57.609.978
Opvoedend hulppersoneel	238.849
Gastprofessoren	3.529.956
LONEN BETAALD VIA HOGESCHOOL GENT (€)	13.204.122
Administratief en technisch personeel	96.329
Onderwijzend personeel	257.153
Opvoedend hulppersoneel	3.285
Gastprofessoren	510.329
Contractuelen	12.334.672
Centraal betaald personeel (OP/AP/OHP/MVDP)	2.354
TOTAAL	86.716.852

18



OVERZICHT PER CATEGORIE

Personeel

Talent volop de ruimte geven, investeren in professionalisme en excellentie en een ideale voedingsbodem bieden voor onderzoek, dienstverlening en kwalitatief hoogstaand onderwijs. Dat is de kern van ons personeelsbeleid. Daarom besteedt de Hogeschool Gent aandacht aan een loopbaan met ontplooiingsmogelijkheden, opleiding, onthaal van nieuwe medewerkers, ... Maar een job is meer dan werken alleen, we hechten dan ook veel belang aan het welzijn van al onze werknemers.

DE CIJFERS

In 2009 werkten er aan de Hogeschool Gent gemiddeld 2092 personeelsleden, van wie 64,4 % voltijds.

MANNEN EN VROUWEN. Er werken ongeveer evenveel vrouwen als mannen aan de Hogeschool Gent met 52,43 % vrouwen en 47,57 % mannen.

LEEFTIJDSTRUCTUUR. In 2009 was 35 % van alle personeelsleden ouder dan 45 jaar. Dit betekent een daling met 4 % ten opzichte van 2008. Het percentage onderwijzend personeel ouder dan 45 daalde ten opzichte van 2008 met 3,6% en ten opzichte van 2007 met 7,37%.

In de categorie administratief personeel daalde het percentage ouder dan 45 jaar met 2,78 % tot 24,67 %. De gemiddelde leeftijd is het laagst bij de contractuele bedienden: in die categorie is ongeveer 66 % jonger dan 40 jaar.

VORMING, TRAINING EN OPLEIDING. De Hogeschool Gent spendeerde in 2009 in totaal € 336.527 aan opleidingen en vormingen van haar personeelsleden.

VACATURES. In 2009 schreef de Hogeschool Gent in totaal 211 vacatures uit. Dat is een stijging van 22 vacatures ten opzichte van 2008. Sinds februari 2009 is de Hogeschool Gent partner van Jobpunt Vlaanderen. Er is een beroep gedaan op Jobpunt Vlaanderen voor onder andere assessments bij selectieprocedures, publicatie van vacatures, ...

SAMENWERKING MET ANDERE INSTELLINGEN. De Hogeschool Gent werkt ook op het vlak van personeel samen met andere instellingen en organisaties. Tussen deze instellingen is er geregeld een uitwisseling van personeelsleden die een voltijdse of deeltijdse opdracht vervullen.

INKOMSTEN UIT DIENSTVERLENING

DEPARTEMENTEN	GETARIFEERDE	NIET-	CONTRACT-	STUDIE-	TOTAAL
	DIENST- VERLENING	DIENST- VERLENING			
CONS	0	0	0	0	0
KASK	6.622	0	30.500	180	37.302
BEST	0	0	0	0	0
BINF	0	0	0	1.800	1.800
BMER	13.441	-1.246	15.831	2.335	30.361
HABE	18.045	190.484	21.744	33.424	263.698
VETO	34.013	0	5.972	6.045	46.030
BIOT	351.977	83.707	906	11.990	448.579
INWE	267.372	175.685	27.947	0	471.004
TECH	1.257	7.413	10.810	23.439	42.920
LERA	0	7.174	0	5.363	12.537
SOAC	10.250	117.186	12.756	6.714	146.906
VESA	66	29.268	0	16.271	45.605
Centrale diensten	0	73.887	813	8.280	82.980
HoGent overhead	68.148	54.983	9.063	0	132.194
TOTAAL	771.192	738.542	136.343	115.841	1.761.917

Dienst- verlening

Zowel het onderwijs als het voornamelijk toegepast onderzoek aan de Hogeschool Gent zijn sterk georiënteerd op het sociaal, economisch en cultureel weefsel van de regio. De Hogeschool Gent is steeds meer een kenniscentrum met een ruim aanbod aan onmiddellijk toepasbare expertise binnen een breed gamma aan disciplines. Deze expertise kan worden ingezet voor de maatschappelijke of wetenschappelijke dienstverlening aan derden. Door de groeiende belangrijkheid van onderzoek en het stijgende onderzoekspotentieel aan de hogeschool stijgt ook het aanbod en de capaciteit voor deze dienstverlening.

De Hogeschool Gent streeft ernaar zich te profileren als een laagdrempelig kenniscentrum dat zich in de directe omgeving van het werkveld bevindt en dat als het ware 'op afroep' de gevraagde kennis kan produceren en toepassen. Bijzondere aandacht gaat hierbij zeker naar de KMO's en de ondersteuning bij hun innovatieproces. De Hogeschool Gent is een door de Vlaamse Overheid erkende dienstverlener, zodat kleine en middelgrote ondernemingen er opleiding en kennis kunnen aankopen.

Een effectieve en efficiënte doorstroom van de expertise en de onderzoeksresultaten naar de regionale actoren verhoogt de economische en maatschappelijke welvaart van de regio. Hiertoe heeft de Hogeschool Gent ook in 2009 een aantal acties ondernomen, zowel met UNIZO, VOKA als het Innovatiecentrum Oost-Vlaanderen om de structurele banden met deze intermediaire organisaties verder uit te bouwen.

Bij deze gelegenheden stonden de KMO's centraal en werd de rol die de Hogeschool Gent kan spelen in hun innovatieproces benadrukt. Tijdens de Innovatiemarkt, die samen met UNIZO Gent-Meetjesland en het Innovatiecentrum Oost-Vlaanderen voor de derde maal werd georganiseerd, kon een honderdtal bedrijven kennismaken met de expertise van een aantal onderzoekers van de Hogeschool Gent.

Andere initiatieven waren onder andere de participatie aan ontbijtsessies (Innovatiecentrum Oost-Vlaanderen), deelname aan het VOKA Plato-project rond innovatie en lidmaatschap van de stuurgroep van de KMO-contactwerking van UNIZO. Verder is de Hogeschool Gent partner van Gent BC (Gent Big in Creativity). Gent BC is een netwerk dat technologisch ondernemerschap en technologische innovatie in de Centse kennisregio wil stimuleren.

Kunsten

De Hogeschool Gent draagt, via haar departementen Koninklijke Academie voor Schone Kunsten (KASK) en Conservatorium, actief bij tot de beoefening en ontwikkeling van de kunsten. De departementen Conservatorium en KASK leiden studenten op tot professionele beeldende kunstenaars, filmmakers, fotografen, vormgevers, componisten, theatermakers en acteurs, uitvoerende of scheppende musici, instrumentenbouwers en tot creatieve onderzoekers die de grenzen van de eigen professionele codes in vraag stellen en verleggen. Beide departementen doen dit vanuit een traditie van meer dan 250 jaar. Ze zijn belangrijke culturele actoren in de kunstwereld waar zowel studenten, docenten als alumni prominente plaatsen innemen, en dit zowel op stedelijk (Gent), regionaal (Vlaams), nationaal (Belgisch) als Europees vlak.

1. WWWEBCOMMUNICATIE

22 De website van KASK (www.kask.be) en het Conservatorium (www.hogent.be/cons), en de digitale nieuwsbrieven werden in 2009 verder ontwikkeld als communicatiemiddel voor de artistieke en theoretische projecten van beide kunstendepartementen. De interne en externe communicatie aan het departement Conservatorium nam in 2009 gevoelig toe. Er waren enkele geslaagde en vernieuwende acties naar werkveld, abiturienten, alumni en personeel.

2. A PRIOR

Het internationale tijdschrift voor actuele kunst A Prior Magazine wordt uitgegeven door het departement KASK in samenwerking met vzw Mark. In 2009 verschenen twee edities van het tijdschrift en twee edities naar aanleiding van Beaufort 03 en Contour 2009. Voor het negentiende nummer werd er ook een presentatiemoment georganiseerd in Donlon Books in Londen. Er wordt verder overlegd over hoe het profiel van A Prior op het onderzoek in de kunsten aan het departement KASK kan worden afgestemd.

3. ONDERZOEK

Beoefening en ontwikkelingen van de kunsten speelt zich in het hoger kunstonderwijs ook af binnen geformaliseerde onderzoeksprojecten op het vlak van de artistieke praktijk of wordt geïnspireerd door theoretische onderzoeksprojecten in de marge van die praktijk.

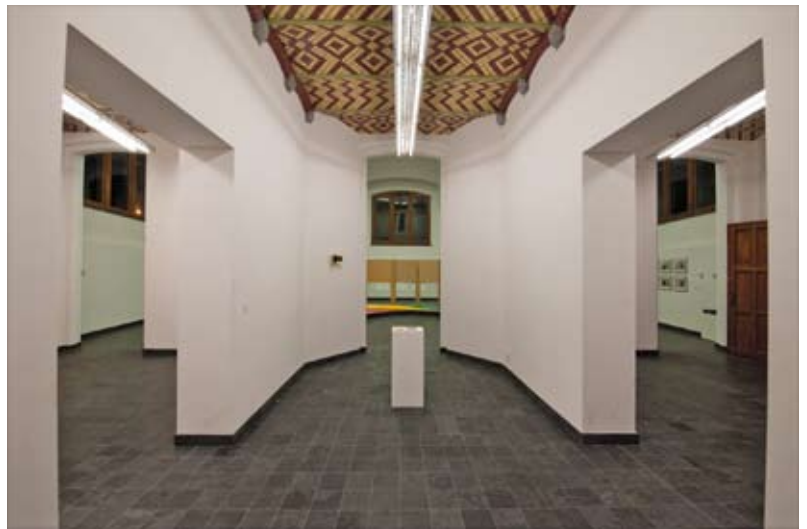
In 2009 werden de lopende projecten van onderzoek in de kunsten voortgezet. De personeelsleden van het Conservatorium en KASK verrichten theoretisch doctoraatsonderzoek over de kunsten (kunstwetenschappen, kunstfilosofie, musicologie, theaterwetenschap, literatuurwetenschap). Dit kunsttheoretisch onderzoek heeft een eigen finaliteit en een stimulerende invloed op de kunstpraktijk en op de kunstpraktijk in relatie tot de educatieve processen. Drie associatieonderzoeksgroepen beogen een integratie van onderzoek binnen de Hogeschool Gent en de Universiteit Gent op vlak van de kunsten.

Een overzicht van onderzoeksprojecten in de audiovisuele kunsten, muziek, dramatische kunsten, beeldende kunsten en interieurvormgeving is te vinden op www.kask.be/index.php?/onderzoek/onderzoeksprojecten (KASK) en <http://cons.hogent.be/nl/onderzoek/onderzoeksprojecten> (Conservatorium).



23





4. SAMENWERKING

Zowel het departement Conservatorium als het departement KASK gingen regionale, federale en nationale samenwerkingsverbanden aan en engageerden zich in nationale en internationale organisaties die ontwikkeling van de kunsten stimuleren.

- In samenwerking met het SMAK en de vakgroep Kunstwetenschappen van de Universiteit Gent werd het postgraduaat 'Tentoonstelling en beheer van actuele Kunst' ingericht.
- Tussen KASK en het Hoger Instituut voor Schone Kunsten (H.I.S.K.), KuS vzw, Festival van Vlaanderen, IBBT en Filmfestival Gent werden overeenkomsten afgesloten om tot een nauwere samenwerking te komen.
- De deelname van personeelsleden van Conservatorium aan congressen van de Association Européenne des Conservatoires (AEC) nam verder toe. In februari 2010 heeft het departement Conservatorium een AEC-congres gehuisvest.
- Sinds 2006 is KASK erkend door het Amsterdamse Sandberginstituut als de Belgische partner van het internationale OneMinutesFestival. Het departement engageerde zich om jaarlijks een competitie te organiseren onder de titel OneMinutes Belgian Open.
- Het departement Conservatorium bouwde de samenwerkingsverbanden met het Muziekcentrum de Bijloke, het Gent Jazz Festival, het Festival van Vlaanderen en de Operastudio verder uit.
- Er werd een samenwerking georganiseerd in het kader van de Gentse Kunstweek tussen KASK, SMAK, Stad Gent, KuS, UGent en Lineart. Dit resulteerde in het evenement Figures and Facts, waarbij diverse artistieke organisaties uit Gent zich aan het brede publiek konden presenteren.
- Er werd een samenwerking opgezet in het kader van het Jazz & Sounds Festival tussen Conservatorium, KASK, Muziekcentrum De Bijloke, Kunstencentrum Vooruit en het Gent Jazz Festival.
- Het departement Conservatorium onderhoudt bevoorrechte relaties, vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst, met Muzikon vzw.
- Het departement KASK werkt samen met vzw KuS. KuS (KunstenSite) wil projecten op het vlak van beeldende en audiovisuele kunsten en vormgeving binnen de Bijlokesite bevorderen en ondersteunen.
- Het departement Conservatorium werkt intensief samen met Muziekcentrum De Bijloke voor een prestigieuze reeks van concerten.



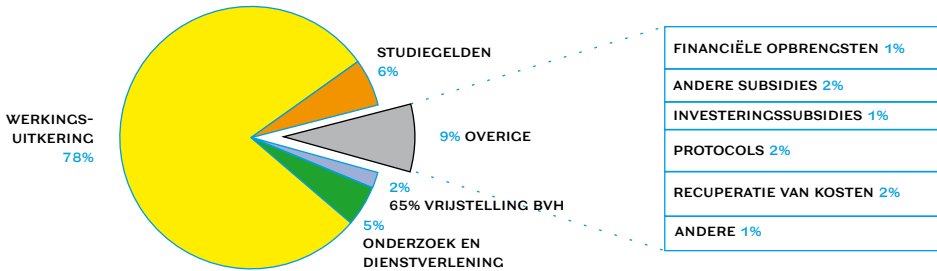
Financieel beleid

1. MIDDELEN IN 2009: 109,1 MILJOEN EURO

De werkingsuitkering toegekend door de Vlaamse overheid maakt de hoofdmoot uit van de inkomsten. Daarnaast genereert de hogeschool in zijn geheel 13,4 % aan inkomsten.

MIDDELEN

26

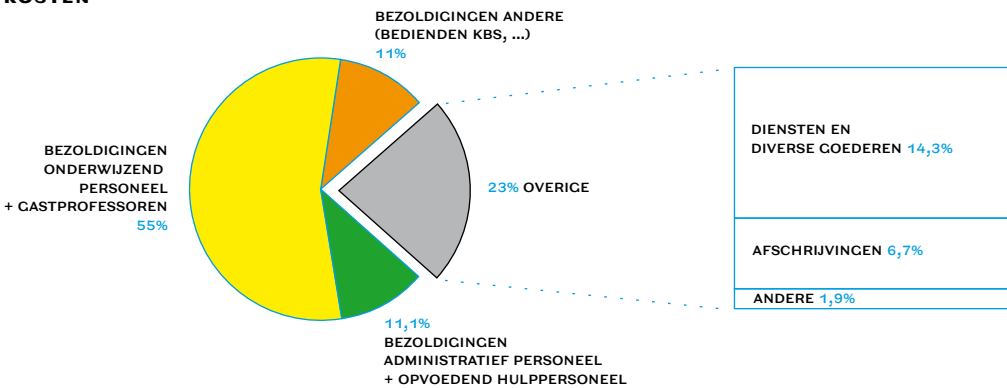


2. KOSTEN IN 2009: 112,6 MIJOEN EURO

De belangrijkste kost wordt gevormd door de bezoldigingen: 77 % of 86,7 miljoen euro. De bedrijfskosten zijn tegenover 2008 met 11 % gestegen. Alle grote deelru-brieken vertonen een stijging ten opzichte van 2008.

Bij de kosten voor diensten en diverse goederen is er een stijging met 14 % opge-tkend ten opzichte van 2008 en zelfs met meer dan 28 % op twee jaar tijd. De belangrijkste actoren voor deze toename zijn infrastructuur en de departemen-ten.

KOSTEN



3. JAARREKENING

RESULTATENREKENING OP 31 DECEMBER 2009

BOEKJAAR:	2009	2008
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	108.155.958	103.625.167
Omzet	96.381.504	94.021.863
Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	7.944.824	6.018.729
Andere bedrijfsopbrengsten	3.829.630	3.584.575
BEDRIJFSKOSTEN	(-) (112.280.090)	(100.722.746)
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	1.458.951	1.505.525
Diensten en diverse goederen	16.107.284	14.175.808
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	86.716.852	78.811.712
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	7.594.058	6.460.285
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	42.958	55.485
Voorzieningen voor risico's en kosten	202.297	(396.714)
Andere bedrijfskosten	157.691	110.644
BEDRIJFSWINST	(+) 0	2.902.421
BEDRIJFSVERLIES	(-) (4.124.131)	0
FINANCIËLE OPBRENGSTEN	923.094	1.872.945
Opbrengsten uit vlottende activa	918.039	1.869.663
Andere financiële opbrengsten	5.055	3.282
FINANCIËLE KOSTEN	(-) (9.561)	(2.847)
Kosten van schulden	1.069	35
Andere financiële kosten	8.492	2.812
WINST UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING	(+) 0	4.772.519
VERLIES UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING	(-) (3.210.598)	0
UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	30.580	45.746
UITZONDERLIJKE KOSTEN	(-) (314.640)	(2)
WINST VAN HET BOEKJAAR	(+) 0	4.818.262
VERLIES VAN HET BOEKJAAR	(-) (3.494.658)	0

3. JAARREKENING

BALANS ACTIVA OP 31 DECEMBER 2009

BOEKJAAR:	2009	2008
ACTIVA		
VASTE ACTIVA	87.630.216	78.450.293
Immateriële vaste activa	263.092	174.979
Materiële vaste activa	87.281.563	78.213.951
Terreinen en gebouwen	53.393.981	28.882.159
Installaties, machines en uitrusting	10.331.062	9.634.767
Meubilair en rollend materieel	3.851.013	2.772.157
Overige materiële vaste activa	292.130	366.516
Activa in aanbouw en voortuitbetalingen	19.413.377	36.558.352
Financiële vaste activa	85.562	61.364
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	85.562	61.364
Deelnemingen	85.562	61.364
VLOTTENDE ACTIVA	48.087.411	58.780.822
Vorraden en bestellingen in uitvoering	4.467	9.970
Vorderingen op ten hoogste één jaar	5.276.109	4.993.687
Handelsvorderingen	4.286.526	4.257.100
Overige vorderingen	989.583	736.586
Geldbeleggingen	27.790.365	41.849.592
Liquide middelen	4.185.595	1.767.443
Overlopende rekeningen	10.830.875	10.160.130
ACTIVA	135.717.627	137.231.115

3. JAARREKENING

BALANS PASSIVA OP 31 DECEMBER 2009

BOEKJAAR:	2009	2008
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN	106.880.923	107.946.463
Fondsen van de vereniging	10.421.882	10.421.882
Bestemde fondsen	14.898.476	15.611.646
Overgedragen winst	46.909.919	49.691.408
Kapitaalsubsidies	34.650.646	32.221.528
VOORZIENINGEN	3.557.577	3.355.280
Voorzieningen voor risico's en kosten	3.557.577	3.355.280
SCHULDEN	25.279.126	25.929.371
Schulden op meer dan één jaar	1.400.000	1.750.000
Handelsschulden	1.400.000	1.750.000
Schulden op ten hoogste één jaar	17.828.140	18.965.308
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	350.000	350.000
Handelsschulden	6.014.110	7.962.750
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	11.108.340	10.452.990
Andere schulden	355.690	199.568
Overlopende rekeningen	6.050.986	5.214.063
TOTAAL DER PASSIVA	135.717.627	137.231.115

Who's who?

VOORZITTER

Frans Verheeke

ALGEMEEN DIRECTEUR

Robert Hoogewijs

DEPARTEMENTSHOOFDEN

CONSERVATORIUM

Maarten Weyler

KONINKLIJKE ACADEMIE
VOOR SCHONE KUNSTEN

Wim De Temmerman

BEDRIJFSKUNDE AALST
Gerard Van den Abbeele

BEDRIJFSINFORMATIE
Anita Bernard

BEDRIJFSMANAGEMENT
MERCATOR
Jan Schelstraete

HANDELSWETENSCHAPPEN
EN BESTUURSKUNDE
Frank Naert

VERTAALKUNDE
Rita Codijns

BIOWETENSCHAPPEN EN
LANDSCHAPSARCHITECTUUR
Paul Van Assche

TOEGEPASTE
INGENIEURSWETENSCHAPPEN
Marc Vanhaelst

TECHNOLOGIE
Patrick Steelandt

LERARENOPLEIDING
LEDEGANCK
Gilbert Van den Abbeele

SOCIAAL-AGOGISCH WERK
Maurice Walgraeve

GEZONDHEIDSZORG VESALIUS
Anne Van Winkel

ADRESSEN DEPARTEMENTEN

CONSERVATORIUM

Campus Hoogpoort

Hoogpoort 64, 9000 Gent

T 09 269 20 00

KONINKLIJKE ACADEMIE VOOR

SCHONE KUNSTEN - KASK

Campus Bijloke

J. Kluyskensstraat 2, 9000 Gent

T 09 266 08 00

BEDRIJFSKUNDE AALST

Campus Aalst

Arbeidstraat 14, 9300 Aalst

T 053 73 07 00

BEDRIJFSINFORMATIE

Campus Schoonmeersen

Schoonmeersstraat 52, 9000 Gent

T 09 243 87 87 | 09 242 42 42

BEDRIJFSMANAGEMENT MERCATOR

Campus Mercator

Henleykaai 84, 9000 Gent

T 09 267 11 00

HANDELSWETENSCHAPPEN

EN BESTUURSKUNDE

Campus Schoonmeersen

Schoonmeersstraat 52, 9000 Gent

T 09 242 42 42 | 09 242 42 02

VERTAALKUNDE

Campus Mercator

Groot-Brittanniëlaan 45, 9000 Gent

T 09 224 97 00

BIOWETENSCHAPPEN EN

LANDSCHAPSARCHITECTUUR

Campus Schoonmeersen

Schoonmeersstraat 52, 9000 Gent

T 09 242 42 42 | 09 243 87 87

Campus Melle

Brusselsesteenweg 161, 9090 Melle

T 09 210 45 00

TOEGEPASTE

INGENIEURSWETENSCHAPPEN

Campus Schoonmeersen

Schoonmeersstraat 52, 9000 Gent

T 09 243 87 87

TECHNOLOGIE

Campus Schoonmeersen

Schoonmeersstraat 52, 9000 Gent

T 09 242 42 42

LERARENOPLEIDING LEDEGANCK

Campus Ledeganck

K.L. Ledeganckstraat 8, 9000 Gent

T 09 243 93 50

SOCIAAL-AGOGISCH WERK

Campus Schoonmeersen

Voskenslaan 362, 9000 Gent

T 09 242 42 82

GEZONDHEIDSZORG VESALIUS

Campus Vesalius

Keramiekstraat 80, 9000 Gent

T 09 321 21 10

CENTRALE ZETEL

Kortrijksesteenweg 14, 9000 Gent

T 09 243 33 33



www.hogent.be